

EC Resource Aligner™

EC Resource Aligner™를 활용하여 모든 조직들이 자원을 관리하는 방법을 혁신하여 직원과 재무 포트폴리오와 같은 프로젝트들을 최적으로 관리할 수 있게 됩니다.

이는 전략적으로는 투자 수익과 경쟁력을 극적으로 증가시킬 수 있음을 의미합니다. 전술적으로는 리스크, 예산, 인원 등과 같은 제약요소와 정치적 고려 간의 균형을 취하면서도 최적의 프로젝트군을 선정하여 전체의 이익을 최대화하는 것을 의미합니다.



대부분의 기업이나 기관 등 조직에서는 자원이 부족하기 때문에, 예산이 지원되어야 할 프로젝트를 결정할 때 프로젝트들의 중요도를 산출하여 자원이 소진될 때까지 top-down 방식으로 중요한 프로젝트부터 자원을 배분하고 있는데 이것만으로는 부족합니다. 조직에서는 프로젝트가 가져다 줄 이익과 각각의 제약 요인들 간의 균형을 맞추어야 할뿐만 아니라, 이를 의미 있는 방법으로 해야만 하는 것이다. 즉 alignment가 필요합니다.

EC와 Resource Aligner™를 함께 활용함으로써, 조직들은 쉽고, 정확하고, 방어적인 방법으로 프로젝트 포트폴리오의 우선순위를 정하고 이를 최적화할 수 있는 힘을 얻게 됩니다. 이 두 소프트웨어를 다이내믹하게 연결하여 사용함으로써 즉시 그리고 원활하게 프로젝트 이익을 숫자로 도출해 낼 수 있게 됩니다. 다음 화면은 Resource Aligner™의 주요 기능을 보여 줍니다.

Budget Constraint: Points to the Budget Line (2000) and Funded Cost (41,198) fields.

Actual Funded Amount: Points to the Funded Cost field.

Funded projects based on constraints (indicated by yellow shading): Points to the table rows where the 'Funded' column is 'YES'.

Custom Constraints – Types and numbers of staff required to complete project: Points to the Staffing table with columns for Software Engineer, Hardware Engineer, and Test Engineer.

Benefit scores derived in EC's Group product: Points to the 'Benefit' column in the main table.

AID	Alternative	Funded	Benefit	Costs	Partial	Must	Must Not
A1	Thin Client Transformation Project	YES	824	19,900			
A7	Plumtree Corporate Portal Enterprise Solution	YES	527	1,298			
A6	Interest Lock Down Software and Legal Enforcement	NO	407	3,000			
A2	PeopleSoft Financials	NO	346	4,500			
A3	EMC SAN/NAS/SRDF Package	NO	260	5,900			
A4	IP Telephony Deployments	NO	244	3,459			
A5	Enterprise Sales Force Packaged PC Deployment	YES	234	1,000			
A8	Terra Database Consolidation and Migration	NO	167	12,300			
A9	AS-400 Replacements	YES	140	20,000			
A3	WiFi Global Ultra Secure Wireless Solution	NO	105	2,100			

Increasing Budgets shows your optimal project portfolios for various budget increments.: Points to the table showing the optimal portfolio for each budget level.

With \$3M (or 4%) more budget, we can generate 17% more benefit. Give us the funds!: Points to the jump from \$21,352 to \$34,504 on the Efficient Frontier graph.

Why spend \$16M (or 22% of your budget) when you are only receiving 6% more benefit?: Points to the jump from \$58,720 to \$74,930 on the Efficient Frontier graph.

Alternatives/Budget	18,200	21,352	24,504	27,656	30,808
Benefit %	16.1%	43.5%	57.3%	66.2%	71.8%
Cost	18,200	20,498	23,498	26,997	30,098

EC Resource Aligner™ 주요 기능

기능	설명	장점
최신의 최적화 엔진 Advanced Optimization Engine	대안들의 조합을 최적화하여 예산 등의 제약요인 아래에서 목표 달성을 최대화할 수 있도록 지원함.	복잡한 제약 요인과 수백만 가지의 가능한 조합들이 가능한 상황에서 수초 만에 자원을 최적으로 배분할 수 있도록 지원함. 이 기능은 매우 정확하고 빠르며, 여러 시간이 소요될 최적화를 수초 만에 할 수 있도록 함.
개별적 제약 요인 Custom Constraints	모델에 비용 외에 다른 필요한 제약 요인(프로젝트를 완성하는데 필요한 직원의 수와 유형 등)을 추가할 수 있게 함.	각각의 조직에 특수한 제약 요인들을 반영하여 최적화할 수 있도록 최대한의 융통성과 통제력을 제공함.
위험 Risk	프로젝트에서 예상되는 수익을 성공의 가능성으로 할인함으로써 리스크 요소를 최적화에 반영시킬 수 있도록 함.	실제 상황에서 발생하는 요소들을 반영하여 프로젝트 간 보다 효율적인 균형을 달성할 수 있게 함.
상호관계 Dependencies	프로젝트 간에 존재하는 상호관계를 고려할 수 있는 간단한 방법을 제공함. 상호관계는 다음 사항을 포함: <ul style="list-style-type: none">• Depends On: 프로젝트 B에 자금이 지원되지 않는 한, 프로젝트 A도 자금이 지원되지 않음.• Mutually Dependant: 프로젝트 A와 B 둘 다 자금이 지원되지 않는 한, 둘 다 자금이 지원되지 않음.• Mutually Exclusive: 프로젝트 A에 자금이 지원되면, 프로젝트 B는 자금이 지원되지 않음.	간단한 방법으로 프로젝트 간 상호관계를 관리함으로써, 최적의 프로젝트 조합을 선정하는 데에 반드시 수반되는 복잡함을 더 효율적으로 관리할 수 있게 함.
반드시 지원되어야 할 것/ 지원되지 말아야 할 것 Musts and Must Not Fund	반드시 자금이 지원되어야 하거나 지원되지 말아야 할 프로젝트를 쉽게 지정할 수 있음.	모든 조직의 의사결정의 한 부분을 차지하는 정칙적 고려 사항을 반영할 수 있게 함. 보다 중요한 것은 정칙적 절충을 보다 잘 이해하고 계량화 할 수 있게 함.
그룹 Groups	여러 프로젝트를 하나의 그룹으로 묶어 다음 방법에 따라 그룹 내의 프로젝트들에 자금 배정할 수 있도록 함. <ul style="list-style-type: none">• 1보다 작거나 같게• 1과 같게• 최소한 1	어떤 부서에 자금 배정을 원하는 여러 프로젝트를 선정할 수 있도록 하되, 최종의 포트폴리오에는 하나의 프로젝트만 선정되게 할 수 있게 함.
부분적 자금지원 Partial Funding	필요한 자금의 일부분만 배정되어도 좋은 프로젝트(필요한 자금 전부 다를 지원 받지 않더라도 여전히 이득을 가져올 수 있는 프로젝트)를 선정하면, Resource Aligner™ 가 나머지 자원을 지원 받을 최적의 프로젝트를 선정하여 줌.	가용한 모든 자원을 활용함으로써 효율을 극대화할 수 있게 함.
자금원 Funding Pools	여러 가지 자금이나 자원의 pool들을 통틀어 프로젝트에 대한 자원 배분을 최적화할 수 있게 함. 각 pool에 한도를 정하면, Resource Aligner™가 자금 pool들에서 개별적 프로젝트에 가장 적합한 자금을 끌어 내어 배정함.	여러 가지 자금 원을 최적으로 활용할 수 있게 함. 예를 들어, 운용 예산, 기술 예산, 그리고 마케팅 예산 등이 있을 수 있다. 제약 요인들 하에서 이익을 최대화 하면서 각각의 자금 원으로부터 최적의 자금을 가져다 쓸 수 있게 함.
증가된 예산 Increasing Budgets	다양한 예산 수준에 따라 효율곡선과 함께 최적의 프로젝트 포트폴리오를 제공함.	신속하게 최적의 자금 규모를 찾아 내어 의미 있고 방어적인 자료에 근거하여 예산의 증액이나 감액을 합리적으로 설명함.
관련 제약 요인 Relevant Constraints	어느 제약 요인이 반드시 적용되는지 또는 적절하지 등을 보여 줌.	의사결정에 필요한 필수적 요소/과정을 보여 줌으로써 시간을 절약하고 통제력을 증대 시킴.
여러 형태의 보고서 Flexible Report Generator	여러 가지 형태의 프린트물을 출력할 수 있음.	일을 처리하고 또한 이를 팀원과 공유할 수 있도록 하는 도구를 제공함.

• EC Resource Aligner™ 는 EC 의 add-on 소프트웨어입니다.