

# Strategy Map BSC

## Strategy Map BSC 소프트웨어 소개

Strategy Map BSC 소프트웨어는 세계에서 가장 널리 활용되고 있는 BSC 관련 소프트웨어입니다. Kaplan & Norton 의 BSC, Harvard University Strategic Planning, Cranfield CBP Performance Prism 등을 완벽하게 수용하면서도 매우 합리적인 가격에 제공되고 있는 매우 좋은 소프트웨어입니다. 중소기업에서부터 대기업, 그리고 공공기관이나 정부 조직에 이르기까지 모든 조직과 기관에서 쉽게 BSC 와 같은 전략적 성과관리 체계를 구축할 수 있도록 지원합니다. 뿐만 아니라 전략지도 strategy map 과 BSC(balanced scorecard)를 구조적으로 일체화하고, 성과결과를 인터넷을 통해서 공유할 수 있도록 지원하고 있습니다.

## Strategy Map BSC 의 특징

- 전략 맵 strategy map 과 BSC 의 완벽한 일체화
- 필요한 만큼의 수준 확대 및 drill-down 기능
- Priority 부여 기능
- 직관적 Dashboard 기능
- Organization Tee 와의 조화
- Gantt Chart 기능
- 예산과의 연계 및 평가
- 개인 평가에의 연결
- BSC 와 사업계획, 프로젝트, 자산관리 개념의 연계
- Internet 을 통한 공유 기능
- 기타 .....

## Strategy Map BSC 의 주요 고객





# Strategy Map BSC의 주요 화면

## 1. 미션/비전 및 SWOT 분석 등을 입력, 관리, monitor 하는 화면

미션/비전		Document/Website Link (Click to activate)
미션	전문적이면서도 저렴한 전략적 성과관리 소프트웨어의 제공	<a href="http://www.expertchoice.co.kr">www.expertchoice.co.kr</a>
비전	2006년 말까지 대한민국에서 누구나 저렴하게 활용할 수 있는 최신 기술의 전략적 성과관리 소프트웨어의 제공 업체가 된다.	<a href="http://www.BalancedScorecard.org">www.BalancedScorecard.org</a>
핵심 목표	신뢰할 수 있고 사용하기 편리한 전략맵과 BSC 등의 자원	<a href="http://harvardbusinessonline.hbsp.harvard.edu/b02/en/academic/edu_teachres_case_based_courses.html">http://harvardbusinessonline.hbsp.harvard.edu/b02/en/academic/edu_teachres_case_based_courses.html</a>
시장	현재의 전략적 성과관리(BSC 등) 소프트웨어의 높은 가격을 수용하지 못하는 조직과 개인	<a href="http://www.performanceprism.com/">http://www.performanceprism.com/</a>
광고 슬로건	모든 사람을 위한 전략적 성과관리 솔루션	<a href="#">W:\StrategyMap\Sales\May-07\WDunAndBradstreetTaiwan\WReceipt.doc</a> <a href="#">W:\StrategyMap\Sales\May-07\WCK Lowery &amp; Associates\WReceipt.doc</a> <a href="#">C:\Documents and Settings\Administrator\WAIM-Presentation.doc</a>
SWOT 분석		
강점 Strengths	우리는 국내외를 통틀어 다른 경쟁자보다 저렴한 비용을 높은 품질의 전문적 소프트웨어를 제공할 수 있는 능력을 보유하고 있음.	
약점 Weaknesses	새로운 접근법에 의한 프로젝트이며 최근에 판매를 시작함으로써 시장에 잘 알려져 있지 않음.	
기회 Opportunities	관리자들이 전략적으로 생각할 수 있도록 지원하는 저렴한 수준 높은 전략맵/BSC에 대한 수요가 존재함. 또한 컨설팅/훈련 후 물려두는 문제를 제거할 수 있는 훈련 프레임워크 패키지에 대한 수요도 존재함.	
위협 Threats	기존의 대형 소프트웨어 회사들이 시장을 선점하고 있으며 고객 베이스를 가지고 있음.	

Release Version

Vision/Mission
가치
판매 정책
Spare
Spare
Spare
Spare

## 2. 기업가치 등 기타 필요한 정보를 입력, 관리, monitor 하는 화면

가치	
전문성	우리는 높은 수준의 행동기준과 윤리기준을 가지고 있으며 미의 달성을 위해 노력하고 있다.
팀워크	우리의 강점은 응집력 있는 협동력임을 인식한다.
품질과 신뢰성	항상 최고만이 존재한다.
고용	평등한 기회를 보장한다.
Wish-List 아이템 1	비즈니스 계획 강사나 컨설턴트들이 계획 수립 방법론과 실제 비즈니스 계획을 만들어 내는 방법을 가르칠 때 활용할 수 있는 시스템을 제공한다.
Wish-List 아이템 2	강력한 Drill-Down 기능을 가진 참신하면서도 저렴한 소프트웨어를 제공한다.
Wish-List 아이템 3	여러 가지 다양한 솔루션에 맞도록 구성할 수 있으며 여러 가지 언어로 사용할 수 있는 시스템을 제공한다.
Wish-List 아이템 4	가능한 한 쉬운 사용자 인터페이스를 제공한다.
Wish-List 아이템 5	소프트웨어를 사용함으로써 비즈니스 계획을 만들어 내고 스스로 발전하는 핵심 요소가 되도록 한다.

### 3. Strategy Map과 KPI 등을 입력, 관리, monitor하는 화면

(주)행복주식회사

목적/목표: 2006년 1월 100개의 소프트웨어 판매, 2006년 6월까지 버전 3의 개발 완료 및 판매

고객: 2005년 4분기까지 표준적 학습 데이터베이스를 포함한 버전 2의 개발 완료, 효과적인 마케팅 전략, SM/BSC 강사가 활용할 수 있는 전문적 시스템

프로젝트 핵심: 전략맵과 BSC Flexgrids를 만들고 시현, 관리할 수 있는 전문적인 디자인, 저렴한 소프트웨어 시스템의 개발, 웹 서버에서 전략맵과 BSC를 실행할 수 있는 aspX Web Client IIS 소프트웨어의 개발, 2005년 7월까지 정보제공과 소프트웨어에 대한 로드맵을 할 수 있는 웹 사이트의 개발, 버전 2의 수정 및 버전 3의 개발

재무: 법령에 맞춘 회계와 인력 관련 시스템 운영, 24개월 제품 개발 벤처 자금의 획득과 관리, 지속적인 현금흐름과 재무계획 제공을 위한 제품 판매와 수입 관리

내부 프로세스: 전문적 소프트웨어 개발 시스템의 구매 및 습득, 전문적 제3사 소프트웨어 내구 시스템의 구매와 습득, 효과적인 직원 업무 참여, 행정요원의 유지와 개발 시향적 기업 컴퓨터 커뮤니케이션과 통신 시스템의 운영

연구 개발: 잘 알려진 전략맵과 BSC 활용법에 대한 완전한 이해의 습득, 버전 2에 대한 고객의 피드백 수집과 버전 3 개발 계획의 수립

KRA	측정지표	점수	계정코드	기간
직원 업무 참여, 병가, 휴일 수당 등 모니터	회계처리 업무 실수 0	목표 달성	CD-12465-333	2004-01-01
소프트웨어 개발 능력	정크 아이템	높은 수준의 능력	CD-12465-444	2005-03-01 - 2005-04-01
고품질 전략맵과 SBC 능력 습득	소프트웨어 개발 능력	좋은 수준의 능력	CD-12121-123	2004-01-01 - 2004-03-03
2005 Q3까지 버전 2 SM/BSC 소프트웨어 생산	전략맵과 SBC 지식	목표 근접 달성	CX-23232-567	2004-01-01 - 2005-06-06
2005 Q3까지 웹사이트 개발	준수된 버전 2 출시 일정	목표달성 - 계속	CX-23232-555	2004-01-01 - 2004-12-12
2005 Q4까지 ASP Web Client for IIS 서버 개발	달성된 웹사이트 서비스 목표	현안/진행 중	CX-23232-777	2005-01-01 - 2005-12-12
훈련생들에 전략맵 시스템 적용	ASP Web Client 목표	높은 효과 달성	CX-23333-444	Ongoing Commitment
컴퓨터 서버 유지관리	훈련 시스템 효과	Target Achieved	CX-23333-111	2005-01-01 - 2005-05-09
컴퓨터 네트워크 통신 시스템 유지관리	< 24 시간 계획에 없던 시스템 정지 시간	어느 정도 효과적	CX-9876-123	2006-02-01 - 2006-04-30
Client 컴퓨터와 소프트웨어 유지관리	완성된 디자인	자극의 계정 환원		2006-08-01 - 2006-12-31
전략맵 데이터베이스 시스템 디자인	출시된 제품에 대한 버전 n	은행 계정 내역서		

### 4. Scorecard의 구조 및 주요 내용을 입력, 관리, monitor하는 화면

(주)행복주식회사

지역: 서울, 조직/부서: 판매 및 마케팅, 직원: <Role>

지역	조직/부서	직원	역할기술서	KRA	측정지표	점수	문서
서울	판매 및 마케팅	판매 및 마케팅 관리자	<Role>	효과적 마케팅 전략 수립 및 관리	마케팅 전략 성공	증가하고 있는 판매고	
				2005 Q3까지 버전 2 SM/BSC 소프트웨어 생산	준수된 버전 2 출시 일정	어느 정도 효과적	Spare 5 Text
				고객 피드백 정보 수집	완료된 고객 피드백 서버미	목표달성 - 계속	
				훈련도구로써의 시현 비즈니스 계획 제공	완료된 데모 비즈니스 계획	현안/진행 중	
				고품질 전략맵과 SBC 능력	전략맵과 SBC 지	좋은 수준	

5. KRA, CSF, KPI 등을 입력, 관리, monitor하는 화면

**Scorecard Lists & Tables**

**KRA Database**

Usage	RuleText
0	직원 업무 참여, 병가, 휴일 수당 등 모니터
2	소프트웨어 개발 능력
2	고품질 전략업과 sbc 능력 습득
3	2005 Q3까지 버전 2 SM/BSC 소프트웨어 생산
1	2005 Q3까지 웹사이트 개발
1	2005 Q4까지 ASP Web Client for IIS 서버 개발
2	훈련생들에 전략맵 시스템 적용
1	컴퓨터 서버 유지관리
1	컴퓨터 네트워크 통신 시스템 유지관리
1	Client 컴퓨터와 소프트웨어 유지관리
0	전략맵 데이터베이스 시스템 디자인
1	모듈 객체 지향적 소프트웨어 시스템 디자인
1	새 소프트웨어의 품질 관리 및 점검
2	프로그래밍 요구사항을 맞추기 위한 C-Sharp과 SQL code 작성
0	소프트웨어 부서에 대한 전반적 시스템 상세내역 제공
2	훈련 도구로서의 시현 비즈니스 계획 제공
1	고객 피드백 정보 수집
1	웹사이트 효과성 관찰 및 점검
1	요구된 내용 대로의 C-Sharp aspX Web server Code 작성
1	프로젝트 벤처 자금 제공
1	프로젝트 벤처 자금 관리
2	효과적 마케팅 전략 수립 및 관리
1	2004년 회사재무 계정 마련

KRA	List Column 2	List Column 3	List Column 4	측정치표
점수	계정코드	List Column 2	List Column 3	기간
		Pay Scale		CSV Import

Buttons: Edit Tree Nodes, Display Scorecard, Edit Scorecard, Scorecard Tables, ListData

6. Strategic Alignment와 Initiatives 및 관련 예산 등을 입력, 관리, monitor하는 화면

**Drill-Down Category**: (주)행복주식회사  
**Drill-Down Selection**: Entire Organisation

직위	성명	역할기술서	참고사항	관점	전략목표	KRA	측정치표	점수
부장	홍길동	회사 운영과 프로젝트 운영에 관한 전담 책임	2006년 6월에 재검토될 2년 계약 지위	고객	2005년 4분기까지 표준적 학습 데이터 베이스를 포함한 버전 2의 개발 완료	2005 Q3까지 버전 2 SM/BSC 소프트웨어 생산	중수된 버전 2 출시 일정	어느 정도
부장	홍길동	회사 운영과 프로젝트 운영에 관한 전담 책임	2006년 6월에 재검토될 2년 계약 지위	재무	24개월 제품 개발 벤처 자금의 획득과 관리	프로젝트 벤처 자금 제공 프로젝트 벤처 자금 관리	적극한 충분한 자금 최소화된 재무 비용	자신의 관할 영역에서
판매 및 마케팅 관리자	박길동	소프트웨어 제품의 명세, 마케팅, 피드백, 시연, 교육 및 비즈니스 계획 수립	일반인의 관심 유발과 소프트웨어의 추진을 위한 주요 역할임.	고객	5M/BSC 감시가 활용될 수 있는 전문 시스템 효과적인 마케팅 전략	훈련도구로서의 시현 비즈니스 계획 제공 효과적 마케팅 전략 수립 및 관리	완화된 데모 비즈니스 일정	어느 정도
				연구 개발	2005년 4분기까지 표준적 학습 데이터 베이스를 포함한 버전 2의 개발 완료 버전 2에 대한 고객의 피드백 수집과 버전 3 개발 계획이 스텝	2005 Q3까지 버전 2 SM/BSC 소프트웨어 생산 고객 피드백 정보 수집	중수된 버전 2 출시 일정 완화된 고객 피드백 사례기	어느 정도

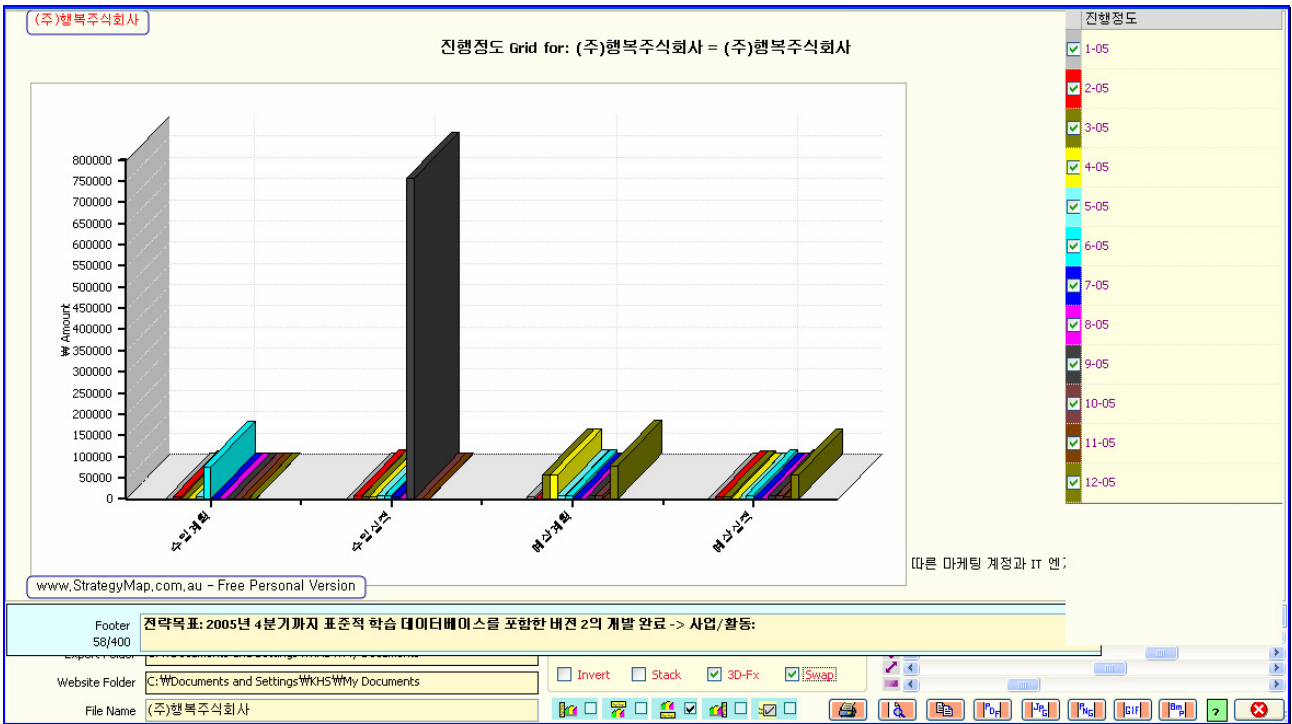
Initiatives	업무상세문서	계정코드	기간	예산 1	예산 2	등금	수입계획	수입실적	수입계획-실적	예산계획	예산실적
프로젝트 상세내용과 마감시한에 따른 마케팅 계정과 IT 엔지니어링 부서 감축		CK-2322-777	2005-01-01 - 2005-12-12	₩34,560	₩3,350		₩91,320	₩79,060	-₩107,740	₩159,320	₩47,540
인더신과 회사 방향을 제공하는 동시에 모든 프로젝트의 기능과 회계 기능의 세밀한 검토 유지		CK-2322-567	2005-01-01 - 2005-12-12	₩84,563,450	₩9,456,350		₩1,309,770	₩6,150,770	-₩4,841,000	₩88,047,620	₩291,110
<b>TOTALS</b>				<b>₩34,598,010</b>	<b>₩3,459,700</b>		<b>₩1,401,090</b>	<b>₩6,949,830</b>	<b>-₩5,548,740</b>	<b>₩88,206,940</b>	<b>₩338,650</b>

진행정도	1-05	2-05	3-05	4-05	5-05	6-05	7-05	8-05	9-05	10-05	11-05	12-05
수입계획	670	5670	60	670	5670	75670	70	570	780	670	760	600
수입실적	570	6770	5670	5670	7770	7860	5670	770	756780	770	760	00
예산계획	5670	50	56780	56770	8670	6780	780	780	6750	7670	750	78700
	70	5670	5670	780	670	7760	570	670	75			

Buttons: 사인/활동, Selecting Merged Cells Displays Multi-Cell Data

7. 성과결과를 graph로 나타내는 화면



8. 전략 맵(Strategic Map)과 BSC 체계를 해당 조직의 상황에 맞게 customizing하는 화면

Category	Field Name	Value	
Name Definitions	Organisation	(주)행복주식회사	
	Strategy Map	전략맵	
	Perspective	관점	
	Objective	전략목표	
	Activity	사업/활동	
	Planned	계획	
	Actual	실적	
	Income	수입	
	Expense	비용	
	Business Region	Business Region	지역
Business Unit		조직/부서	
Business Unit Role		역할기술서	
Business Unit Notes		참고사항	
Business Unit Member		직원	
Project Group		Project Group	프로그램
		Project Group Role	역할기술서
		Project Group Notes	참고사항
		Member Person	성명
Member		Member Level	직위
	Member's Role	역할기술서	
	Member Notes	참고사항	
	Export to My Documents Folder	<input checked="" type="checkbox"/>	
Options	Show Budget Totals	<input checked="" type="checkbox"/>	
	Check User Passwords	<input type="checkbox"/>	
	Write Log Entries from this Plan	<input checked="" type="checkbox"/>	
	Use Pay Scale Lookup Table	<input type="checkbox"/>	
	Do backup on Exit Main Program	<input type="checkbox"/>	
Date Separator	-		