

Palisade's DecisionTools Suit 교육 계획(III)

■ 교육 과정명: Risk and Decision Assessment 기본 과정

■ 교육 내용 및 기대효과:

1. 세계적으로 널리 활용되고 있는 Palisade 사의 DecisionTools Suit를 활용하여,
2. 위험을 평가하고 불확실한 상황 하에서의 합리적 의사결정을 위한 주요 개념과 방법을 살펴봄으로써,
3. Excel과 같은 스프레드시트 프로그램을 이용한 Deterministic Analysis의 한계를 극복하고 위험노출 정도에 따른 정량화와 이를 완화할 수 있는 전략을 테스트할 수 있는 모델을 구축하는 기법을 습득,
4. 불확실한 상황 하에서 프로젝트 및 투자 등의 의사결정을 최적화하는 능력을 제고함.

■ 활용 소프트웨어(DecisionTools Suit)의 구성: TopRank, @Risk, Precision Tree

시간	주제	내용	활용도구
2시간	중요변수의 도출	<ol style="list-style-type: none"> 1. 이익 등 최종목표에 영향을 미치는 중요요소(중요변수)를 과학적으로 도출 <ul style="list-style-type: none"> ▶ Excel을 이용해 의사결정모델 작성 ▶ What-If 분석 실시(TopRank를 활용하여 자동 실시) 2. 도출된 중요변수에 초점을 맞추어 상황분석 및 의사결정 진행 	TopRank
3시간	위험분석 및 시뮬레이션	<ol style="list-style-type: none"> 3. 각 변수에 Distribution Function 적용 <ul style="list-style-type: none"> ▶ @Risk's Artist Window를 활용하여 변수들에 대한 예상되는 변동의 범위를 나타내는 Distribution Curve를 만듦 4. 자료 입력 및 최적의 Distribution Function 도출 <ul style="list-style-type: none"> ▶ @Risk's Distribution Fitting을 활용하여 자료에 가장 적합한 Distribution Function을 찾아 냄 5. 변수의 변화에 따른 최종결과의 변화 정도 확인 <ul style="list-style-type: none"> ▶ Monte Carlo Simulation을 통해 분석 	@Risk
2시간	의사결정 (판단/선택)	<ol style="list-style-type: none"> 6. 최적 대안 선택 등 의사결정 <ul style="list-style-type: none"> ▶ Decision Tree 모델 구축 ▶ Decision Analysis를 실시 	Precision Tree
1시간	질문/답변 및 다른 의사결정 방법과의 비교 (AHP 등)	<ol style="list-style-type: none"> 7. 질문/답변 8. 다른 의사결정방법과의 비교: AHP 등 	