

2016년 9월 의사결정 DAY

리스크 관리, DEA, 그리고 AHP

합리적 위험관리, Monte Carlo Simulation

- VoseSoftware(Belgium), ModelRisk -

투입자원과 결과를 동시에 고려한

“합리적, 객관적 성과측정 및 평가”

- Banxia Software(UK), Frontier Analyst -

전문가의 경험과 지식의 정량화,

의사결정에 필요한 중요한 자료

- 디시전사이언스(대한민국), I Make It -

2016. 9. 29 (목)

주식회사 디시전사이언스

2016년 9월 의사결정 DAY

(리스크 관리, DEA, 그리고 AHP)

1. 배경 및 필요성

기존 업무에 있어서 효율적이고 효과적인 업무 처리 방법에 대한 고민이 있으신 직장인들, 논문 분석의 방향을 결정하기 위한 대학원생들 등을 위해 대표적인 의사결정 방법론들을 소개하는 자리를 마련하였습니다. 수많은 의사결정 방법론 중에서 가장 널리 사용되고 있는 리스크 관리(Risk Management), DEA(Data Envelopment Analysis, 자료 포락 분석), AHP(Analytic Hierarchy Process, 계층 분석적 과정/방법)에 대한 내용, 활용 사례를 소개함으로써 여러분의 업무 성향에 맞는 방법론을 선택하여 활용할 수 있는 기회가 될 것으로 기대됩니다.

가. 리스크 관리

위험(Risk)은 '불확실한 변수의 변동성'을 의미하는 것으로써 우리에게 부정적 영향을 줄 수도 있으나, 긍정적 영향을 줄 수도 있는 일종의 가치중립적인 개념입니다. 위험이 없으면 수익도 발전도 없습니다. 따라서 위험은 '회피의 대상'이 아니라 '관리의 대상'입니다. 합리적인 위험 관리를 위해서는 변수들 하나하나가 취할 값들을 범위로 정하고(통계의 분포함수 활용) 수 백, 수 천번, 또는 그 이상의 시뮬레이션을 통해 확인하는 것이 필요합니다. 이를 위해서 위험 분석 및 관리 전용 소프트웨어 ModelRisk를 활용하여, 위험을 평가하고 불확실한 상황 하에서의 합리적인 의사결정을 위한 주요 개념과 방법을 살펴봅니다.

나. DEA

조직의 성과에 대한 합리적인 측정 및 평가의 중요성은 아무리 강조해도 지나치지 않을 것입니다. 특히, 한정된 자원을 가장 효율적으로 활용하여야 하며, 이를 올바르게 측정하고 평가하는 것이 뒷받침되어야 합니다. 이를 위해서 DEA 방법론의 전용 소프트웨어 Frontier Analyst를 활용하여 효과적이고 과학적으로 성과를 측정하고 평가를 할 수 있습니다.

다. AHP

급변하는 시장 경쟁 환경 속에서 전 세계의 기업 및 기관에서는 기존의 정량적인 분석 외에 정성적인 분석방법을 활용하여 최적의 의사결정을 도출하고 이를 업무에 활용하고 있습니다. 디시전사이언스에서 개발한 AHP(계층 분석적 방법)분석 소프트웨어인 I Make It을 활용하여 불확실한 미래 상황에서의 효과적이고 과학적인 의사결정을 지원할 수 있는 도구로 활용되므로 향후 미래 상황에 대한 분석방법을 통하여 최적의 의사결정 도출이 필요하신 분들에게 큰 도움이 되셨으면 합니다.

2. 기대효과

- 가. 조사 분석, 현업 등에 다양한 의사결정 방법론을 활용하기 위한 기초지식을 습득할 수 있음
- 나. 각 방법론에 적합한 사례 소개 및 소프트웨어 활용교육을 통해 종사하고 있는 업무 중 활용할 수 있는 부분을 생각해 낼 수 있음
- 다. 위에서 실습한 소프트웨어를 활용하여 기존 자료를 어떻게 입력하며, 결과 도출 및 해석할 수 있는 능력을 배양할 수 있음, 이를 통해 실제 자료에 대한 적용 및 분석, 처리 능력을 키울 수 있음

3. 교육개요

▶ 일 정 2016년 9월 29일 (목) 오후 2시 ~ 오후 4시 (2시간)

마스터즈타워 빌딩 12층 회의실

- 주 소 : 서울특별시 마포구 독막로 331, 12층 회의실(왼쪽)
(도화동 553, 마스터즈타워)
- ▶ 장 소
 - 대 중 교 통 : 공덕역(서울 지하철 5, 6호선, 경의선, 공항철도)
1번출구 마스터즈타워(시티은행 건물) 12층 회의실
 - 인터넷 지도 : <http://me2.do/xR4DyA5> (네이버)
 - 주 차 : 유료

▶ 인 원 최대 10명, 선착순 접수 (**접수기간 후 교육신청자가 일정 수 미만일 경우 연기**)

▶ 접수기간 2016. 9. 12 (월) ~ 2016. 9. 26 (월) 까지

▶ 참가비용 20,000 원

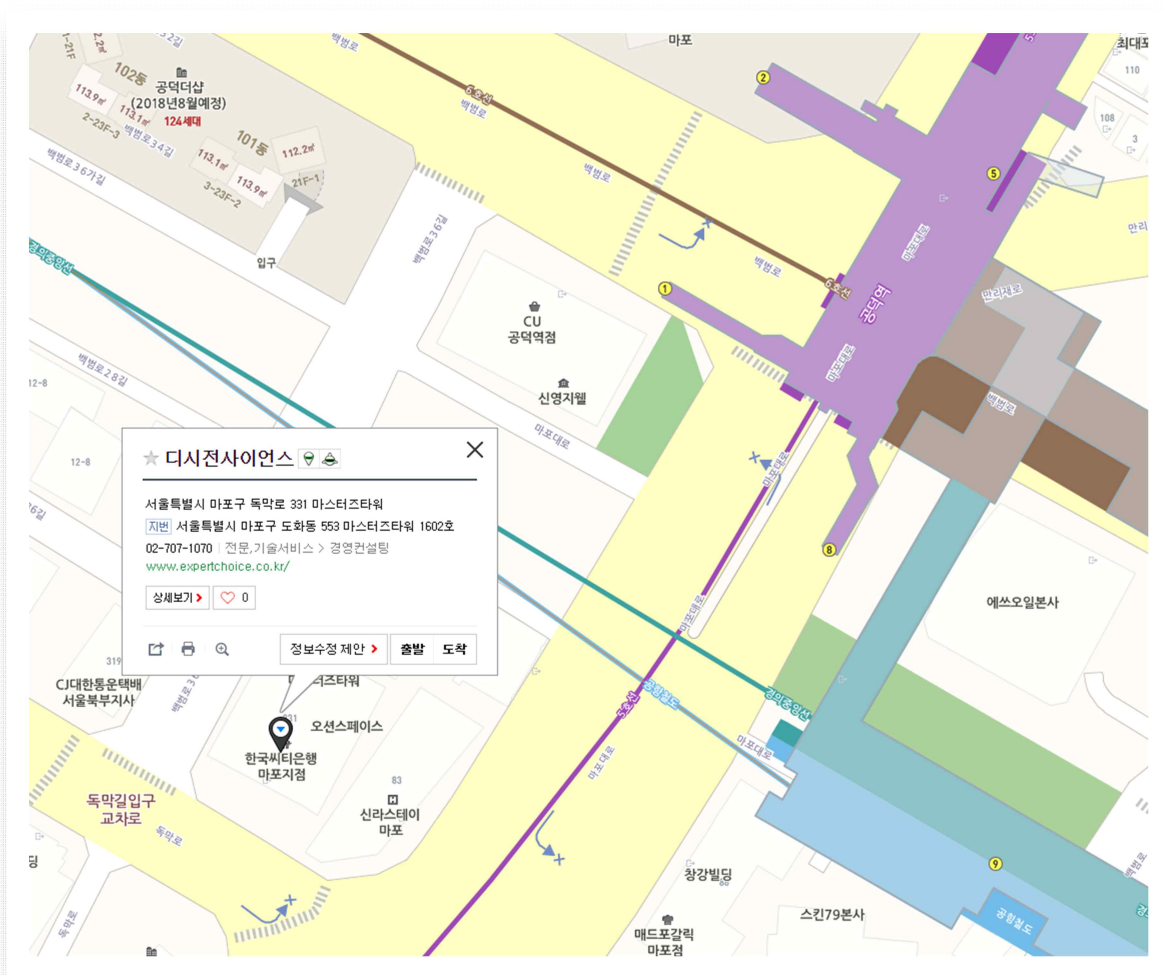
▶ 준 비 물 없음 (발표 자료 제공 및 시연 위주로 진행)

▶ 신청방법 참가신청서 메일 접수 → 접수 공지(메일, 전화) → 참가비 입금

▶ 접수관련 02-707-1070

문의 serve@expertchoice.co.kr

4. 약도



5. 활용 소프트웨어 소개

의사결정 Day에서 활용하는 소프트웨어 소개 페이지는 아래와 같습니다.

가. 리스크 관리 – VoseSoftware, ModelRisk

홈페이지 : <http://www.vosesoftware.com/>

나. DEA – Banxia Software, Frontier Analyst

홈페이지 : <http://banxia.com/frontier/>

다. AHP – 디시전사이언스, I Make It

소개페이지 : <http://imakeit.kr/info/>

[2016년 9월 의사결정 Day 교육 프로그램 일정표]

구분	방법론	내용	비고
방법론 소개	개요	- 의사결정 Day 소개	이론소개 / PPT 자료
	리스크 관리	- 리스크 관리의 개요 및 필요성 - 위험 분석 및 관리 절차 및 유의점 - 특징 및 장점 - 활용분야	
	DEA	- DEA 개요 - 좋은 성과측정/평가 시스템의 조건 - 활용분야 - DEA의 특징 및 장점 - 유의사항	
	AHP	- AHP 개요 - 특징 및 주요 기능 - 활용분야 - 장점	
휴식 및 질의			
프로그램 소개 및 시연	리스크 관리 프로그램 ModelRisk	ModelRisk 주요기능 살펴보기 - 다양한 분포 생성 - 상관관계 Copula(연사) - 분포 통합 - 과거 Data에 적합한 분포, Copula, 시계열 찾기 - 최적화 기능	시연 / PPT 자료
		ModelRisk를 활용한 리스크 관리 사례 - 집짓기 모델	
	DEA 분석 프로그램 Frontier Analyst 활용	Frontier Analyst 주요기능 살펴보기 - 자료 불러오기 - DEA 옵션 설정 : 최적화 / 규모 모드, 변수 구성 - 효율성 점수 보기 및 분포 확인 - 조직별 상세내용 - 참조조직 횡수, 개선 가능 정도	
		Frontier Analyst를 활용한 DEA 사례 - 지점별 영업실적	
		I Make It 주요기능 살펴보기 - 모델 구축(기준, 대안) - 쌍대비교 평가 - 일관성 검증(판단 도우미) - 통합 결과 - 민감도 분석	
		I Make It을 활용한 AHP 사례 - 휴대폰 구매	
질의 및 강평			

※ 교육 내용은 준비과정에서 일부 변경될 수 있습니다.